

ANSKAFFELSESSTRATEGI

Innherred Renovasjon IKS 2026 - 2030

1. Formål

Innherred Renovasjon IKS skal gjennom profesjonelle anskaffelser bidra til å realisere selskapets strategiplan 2025–2030.

Anskaffelser er et strategisk virkemiddel for å nå våre mål innen miljø, effektiv drift, organisasjonsutvikling og samfunnsansvar. Strategien skal sikre at selskapets anskaffelser:

- gjennomføres i tråd med lov og forskrift om offentlige anskaffelser
- gir god ressursutnyttelse og tar hensyn til kostnader gjennom hele levetiden
- fremmer bærekraft og sirkulær økonomi
- stimulerer til innovasjon og utvikling
- bidrar til ansvarlige leverandørkjeder
- bygger opp under selskapets visjon «Best sammen».

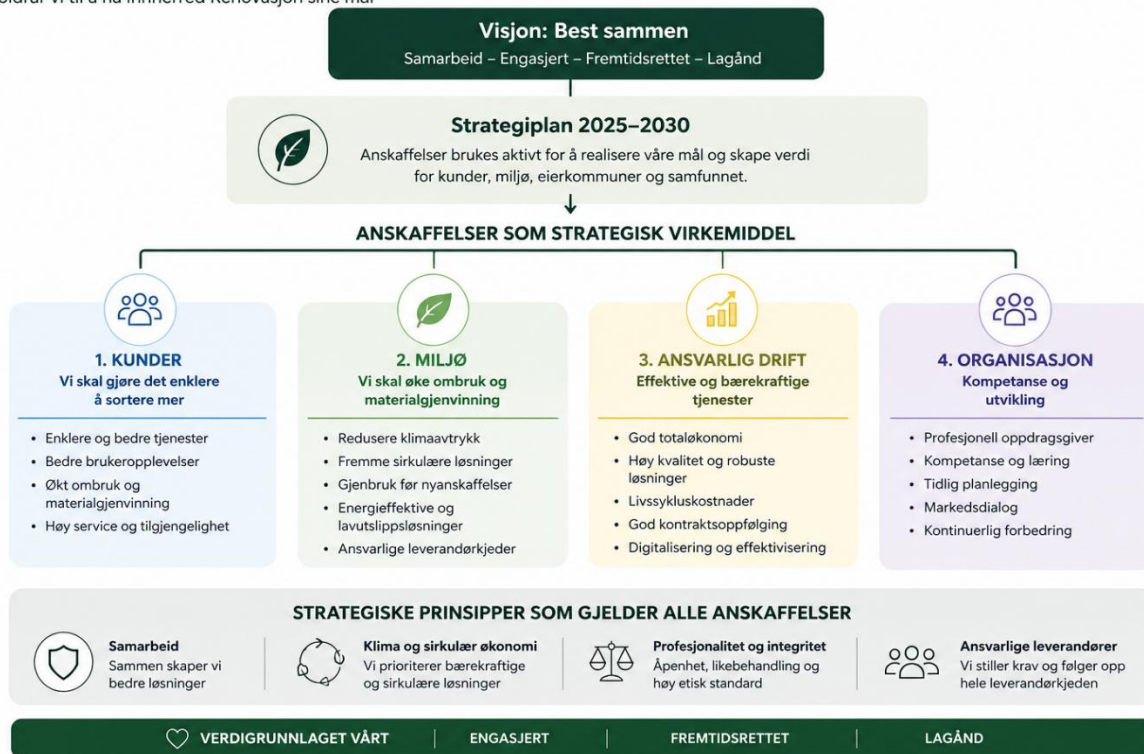
Strategien gjelder for hele virksomheten og skal legges til grunn ved planlegging, gjennomføring og oppfølging av anskaffelser.

2. Anskaffelser som strategisk virkemiddel

Innherred Renovasjon skal bruke anskaffelser aktivt for å nå selskapets strategiske mål.

ANSKAFFELSER SOM STRATEGISK VIRKEMIDDEL

Slik bidrar vi til å nå Innherred Renovasjon sine mål



2.1 Kunder – Vi skal gjøre det enklere å sortere mer

Anskaffelser skal bidra til løsninger som:

- gjør tjenestene enklere og mer brukervennlige
- styrker kvaliteten på renovasjonstjenestene
- legger til rette for økt ombruk og materialgjenvinning
- gir innbyggerne høy service og god tilgjengelighet.



Enklere tjenester
og god service

2.2 Miljø – Vi skal øke ombruk og materialgjenvinning

Anskaffelser skal bidra til:

- reduserte klimagassutslipp
- økt bruk av sirkulære løsninger
- gjenbruk før nyanskaffelser vurderes
- energieffektive løsninger
- null- og lavutslippsløsninger der dette er relevant og gjennomførbart
- ansvarlige leverandørkjeder.



Ved alle vesentlige anskaffelser skal klima- og miljøhensyn vurderes gjennom hele livsløpet.

2.3 Ansvarlig drift – Effektive og bærekraftige tjenester

Anskaffelser skal sikre:

- god totaløkonomi
- høy kvalitet
- robuste kontrakter
- god kontraktsoppfølging
- digitalisering og effektivisering
- riktig balanse mellom pris, kvalitet og bærekraft.



Ved vurdering av tilbud skal livssyklus kostnader legges til grunn der dette er relevant.

2.4 Organisasjon – Kompetanse og utvikling

Innherred Renovasjon skal være en profesjonell oppdragsgiver.

Vi skal:

- utvikle anskaffelseskompetansen
- planlegge anskaffelser tidlig
- gjennomføre god markedsdialog
- lære av gjennomførte anskaffelser
- arbeide systematisk med kontraktsoppfølging.



3. Strategiske prinsipper

Samarbeid

Innherred Renovasjon skal aktivt søke samarbeid om anskaffelser når dette gir bedre løsninger og er samfunnsøkonomisk hensiktsmessig.

Dette omfatter særlig samarbeid med:

- eierkommunene
- andre interkommunale selskaper
- regionale renovasjonsselskaper
- øvrige offentlige virksomheter.



Samarbeid om
anskaffelser

Fellesanskaffelser skal vurderes når de kan gi:

- bedre konkurranse
- lavere kostnader
- økt kompetanse
- mer bærekraftige løsninger
- større innovasjonskraft.

Klima og sirkulær økonomi

Anskaffelser skal bidra til å utvikle sirkulærøkonomien og redusere klimaavtrykket.

Vi skal prioritere løsninger som:

- forlenger levetiden på produkter
- legger til rette for ombruk
- øker materialgjenvinning
- reduserer utslipp
- fremmer innovasjon.



Klima og sirkulær
økonomi

Profesjonalitet og integritet

Innherred Renovasjon skal være en profesjonell, åpen og forutsigbar oppdragsgiver.

Anskaffelser skal gjennomføres med:

- høy faglig kvalitet og god planlegging, og ivareta prinsippene om konkurranse, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvbarhet og forholdsmessighet.



Profesjonalitet,
åpenhet og
likebehandling

Kompetanse og ekstern bistand

Ved større eller komplekse anskaffelser skal Innherred Renovasjon sikre tilstrekkelig anskaffelsesfaglig kompetanse. Ekstern bistand skal benyttes når dette er nødvendig for å sikre god gjennomføring, tilstrekkelig kapasitet eller redusert risiko.



Bruk av ekstern
bistand ved behov

Dette gjelder særlig prosjekter med høy kompleksitet eller betydelig økonomisk omfang.

Ekstern bistand skal også vurderes når:

- det kan oppstå spørsmål om habilitet
- virksomheten ikke besitter nødvendig kapasitet eller spesialkompetanse
- dette gir redusert risiko eller bedre gjennomføring.

Ansvarlige leverandører

Innherred Renovasjon skal stille relevante krav til:

- seriøsitet
- arbeidsforhold
- klima og miljø
- menneskerettigheter
- åpenhet i leverandørkjeden i tråd med gjeldende regelverk.



Ansvarlige leverandører
og seriøse arbeidsforhold

4. Roller og ansvar

Styret vedtar anskaffelsesstrategien.

Daglig leder har ansvar for implementering og oppfølging.

Ledere og prosjektansvarlige har ansvar for at strategien legges til grunn ved planlegging og gjennomføring av anskaffelser.



5. Oppfølging

Anskaffelsesstrategien skal følges opp gjennom:

- årlig planlegging av større anskaffelser
- systematisk kontraktsoppfølging
- kompetanseutvikling
- evaluering av gjennomførte anskaffelser
- oppdaterte rutiner og maler for gjennomføring av anskaffelser



Strategien revideres ved behov eller samtidig med rullering av selskapets strategiplan.

Strategien publiseres på selskapets nettside